

# ものづくりの仕組みと生産管理の要点

アドバンスコース

生産管理は受注、計画から、部品、製品の製造を中心に、出荷、アフターサービスまでの一連のものづくりの仕組みを対象にしています。

ものづくりの仕組みを知ることにより、日常の計画、管理の業務をスムーズに進めることができるようになります。生産管理システムの全体像を理解し、自分達の会社では、どのような生産の計画・管理や原価管理を行えば良いのかをわかりやすく解説します。

**対象** ものづくり現場の管理者、  
リーダー(中核人材)の皆様  
経験年数10年以上

**定員** 20名

**時間** 9:30~16:30 6時間  
(9:00から受付)

**日程** 平成27年 9月 3日(木)

**会場** 岐阜工業高等専門学校  
図書館 多目的ホール

## 研修後のフォローアップ

- ・研修会終了後に無料相談を承ります。
- ・また、ご希望により「逆スクーリング」を実施いたします。講師が受講者の現場にうかがい、直接指導を行います。(有料)

講師紹介

桑原 喜代和

## プログラム

### 1. 生産管理の基礎知識

- 1 QCDの最適化と生産の3Mの管理
- 2 ものづくりの仕組みの3分類
- 3 生産のおおまかな流れと全体像 [演習]

### 2. 生産計画 (Plan) と生産統制 (Control)

- 1 期間別の大・中・小生産計画
- 2 3種類の生産計画と生産統制(管理)
- 3 ベースとなる標準手順と標準時間
- 4 進み具合を把握する進捗管理
- 5 仕掛かりと在庫の現品管理

### 3. 生産計画と管理の2つの方式

- 1 生産計画の基本・資材所要量計画(MRP) [演習]
- 2 個別受注生産を管理する製番方式
- 3 2つの方式と2種類の部品表(BOM)

### 4. 生産管理の主要機能

- 1 営業と設計との業務の連携
- 2 設計と製造とを結び付けるBOM
- 3 購買と外注を管理する5原則
- 4 現品の入庫・出庫、在庫と物流
- 5 標準原価と実績原価の2つの原価

### 5. 生産管理システムの導入事例

- 1 ERP(全社統合システム)の導入
- 2 中国の合弁会社へのシステム導入

大手工作機械メーカーにて、加工と組立の自動化、生産管理の更新、ERPの導入、等のプロジェクトを推進。部品加工から製品組立までの一連の製造に関する技術、管理、情報の多岐に渡る分野での実務経験が豊富。コンサルタントとして独立、「ケイ・サポート」を創立。生産管理を中心に生産技術や情報システムを含む製造全般についての改善、改革、革新を企業向けに支援中。